

basta!



Gouvernance Participative : un levier pour l'emploi durable



Région
PACA



COMMISSION EUROPÉENNE
Fonds social européen

Réunion d'information collective

Avril 2013

Sommaire

- Introduction
- Présentation du projet
- Votre intérêt d'y participer
- Retour sur le premier volet
- Candidatures



La CLAIE

Coopération Locale et Appui aux Initiatives dans l'Économie sociale et solidaire

Créée en 1995

Plusieurs domaines d'intervention :

- L'Insertion par l'Activité Économique (IAE)
- Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)
- Réseau Local d'Accompagnement (RLA)
- Dispositif Microprojets
- Projets transnationaux (Leonardo et Grundtvig)
- Erasmus pour Jeunes Entrepreneurs (EYE)





- La CLAIE en 2013 :
32 membres
14 administrateurs
9 salariés (7 ETP)
- Principaux financeurs :
L'Union européenne, l'État, le Conseil Régional PACA, la Caisse des Dépôts et Consignation et des collectivités locales.



Zoom sur l'Union européenne

- Traité de Rome en 1957.
- Création du FSE en 1960 : principal levier financier pour la promotion de l'emploi.
- Le FSE représente près de 10% du budget total de l'Union Européenne avec un investissement de plus de 10 milliards d'euros par an dans l'ensemble des États Membres.
- Pour la période 2007-2013, la contribution du FSE représente plus de 75 milliards d'euros dans la création et l'amélioration des emplois.



Les Actions Innovantes Transnationales

Axe 4-3.1 du Programme Opérationnel du Fonds social européen 2007-2013

- Dans les domaines de l'emploi et de la formation professionnelle, tous les États membres confrontés aux mêmes défis.
- Pour créer ensemble des solutions innovantes, le FSE encourage la coopération transnationale entre partenaires de différents États membres.
- Dans ce cadre la CLAIE a présenté son projet sur la Gouvernance Participative.



Constats sur le territoire

- L'ESS représente 13% de l'emploi privé de la région PACA.
- Emploi néanmoins fragile, constat ces dernières années :
 - fermetures de structures,
 - restructurations avec licenciements,
 - qualité de l'emploi qui se dégrade,
 - turn-over et vieillissement des responsables de structures,
 - moindre qualité du service rendu aux bénéficiaires / usagers.



Constats sur le territoire

- Les causes de cette fragilité sont nombreuses, externes et internes, et interviennent à différentes échelles.
- **Notre projet vise à agir sur une des causes internes pour certaines structures : la difficulté à mettre en œuvre une gouvernance participative.**



Résultats attendus du projet

- Co-construction d'une démarche innovante et efficiente sur la gouvernance participative.
- **Application locale, au sein de chaque structure participante.**
- Essaimage à l'échelle régionale.
- Sauvegarde et consolidation des emplois.
- Amélioration de la qualité des services réalisés par ces structures.
- Assurer la pérennité des structures.



basta!



Une meilleure vie est possible à travers une entreprise sociale

Partenaire transnational : **BASTA (Suède)**

Un modèle de gouvernance
innovant

- Diversification d'activités
 - Laboratoire à projets
 - Égalité des chances opérationnelle
 - Application effective d'une gouvernance participative
- Partenaire de la CLAIE depuis 2008



Déroulement du projet

- Participation de 10 structures employeuses de l'ESS :

Mars / Avril 2013

- Réunions d'information / **Dépôt des candidatures (26 Avril)**

Mai / Juin 2013

- Sélection des structures / **Définition des besoins, état des lieux et préparation des séminaires**
Réunions de préparation les 21 Mai et 11 Juin 2013

Du 24 au 28 Juin 2013*

- **1er séminaire en Suède** (2 participants par structure)
Immersion, co-construction des plans d'actions individualisés

Juillet / Novembre 2013

- **Expérimentation locale de la démarche** par chaque structure / application du plan d'actions (accompagnement par la CLAIE).

*Langue de travail : français (traduction assurée par notre partenaire)



Déroulement du projet

Du 25 au 27 Novembre 2013

- **2ème séminaire en France**

Connaissance réciproque, suivi, ajustements et enrichissements des expérimentations

Décembre / Mars 2014

- **Poursuite de la démarche**

Du 10 au 13 Mars 2014*

- **3ème séminaire en Suède** (*1 participant par structure*)

Partage des expérimentations, validation de la démarche

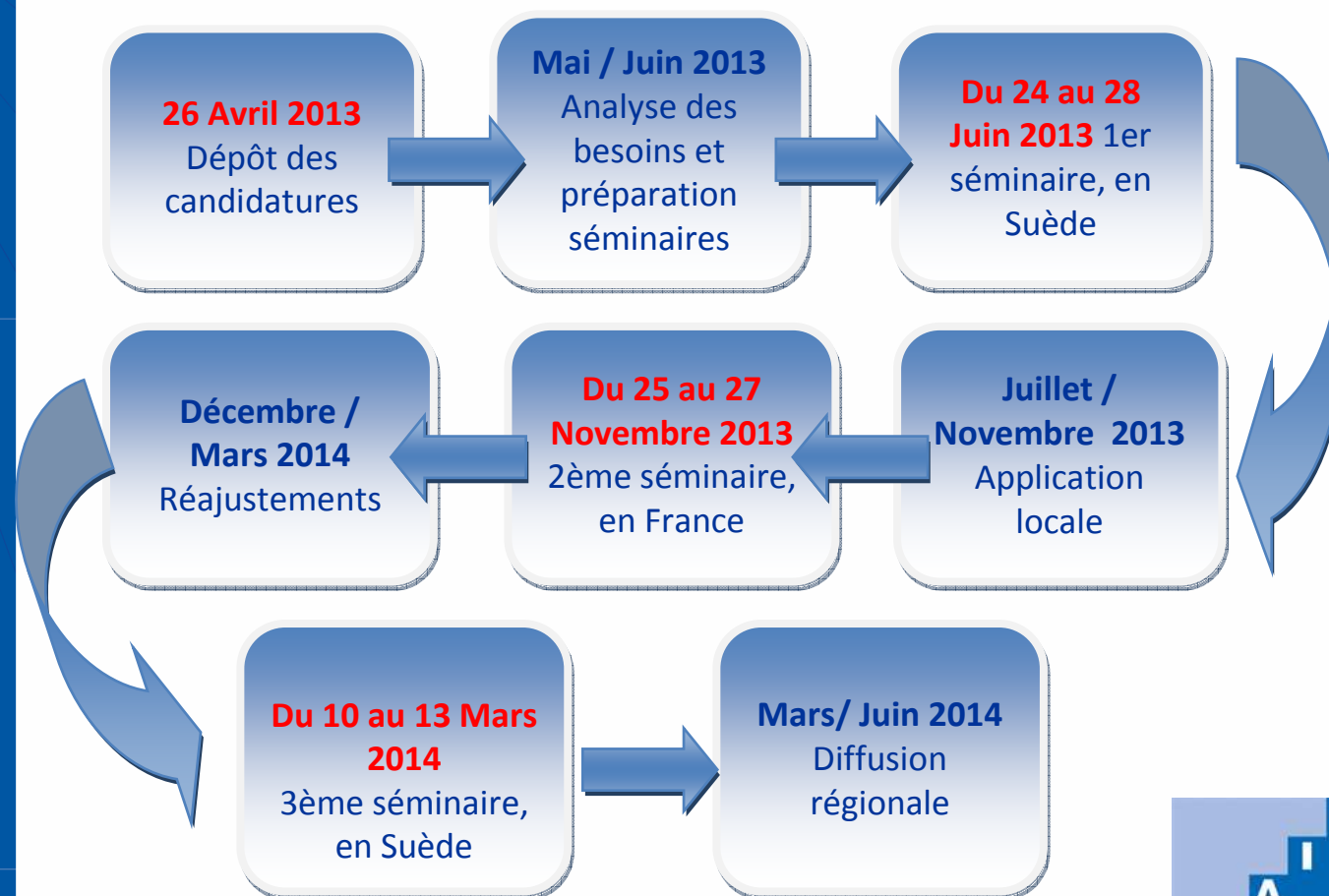
Mars / Juin 2014

- **Diffusion régionale** de la démarche auprès des structures de l'ESS et des acteurs en charge du développement de ce secteur

*Langue de travail : français (traduction assurée par notre partenaire)



Déroulement du projet



Égalité femmes hommes

- La question de l'égalité entre les femmes et les hommes est un élément indissociable de celle d'une meilleure gouvernance participative comme levier pour l'emploi durable.
- Prise en compte de l'égalité femmes hommes tout au long de la réalisation de notre action.



Budget prévisionnel du projet = **222.900€**

- **FSE = 120.000€**

Sous réserve passage en commission

- DDCS = 2.606€
- REUNICA = 5.000€
- Conseil Régional PACA = 30.000€
- Appel à projet Fondation de France
« Emplois et Territoires »

- **Valorisation du temps de travail des participants = 56.294 €**

— *Fiches de postes / Fiches de paies / Relevés de temps
liés à l'action à communiquer à la CLAIE*

**+ Contribution de 300€ par participant et par
séminaire en Suède = 9.000€**



COMMISSION EUROPÉENNE
Fonds social européen



Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



Impacts attendus pour les structures

- Changement des pratiques en terme de démocratie interne.
- Dynamique organisationnelle durable pour que chaque partie prenante soit un acteur du projet.
- Favoriser la motivation des salariés et leur implication dans le projet de leur structure.
- Diminution du turn-over des salariés et bénévoles.
- Amélioration de la qualité des services réalisés par ces structures.
- Favoriser la prise en compte de la question de l'égalité femmes hommes.
- Sauvegarde et consolidation des emplois.

→ Assurer ainsi leur pérennité.



Bénéfices globaux

- Impacts sur l'emploi et la pérennité de votre structure.
- Accompagnement de la CLAIE.
- Volet coopération européenne : une expérience enrichissante.
- Coopération inter-structures
- La gouvernance participative est à la base du bon fonctionnement de toute structure.

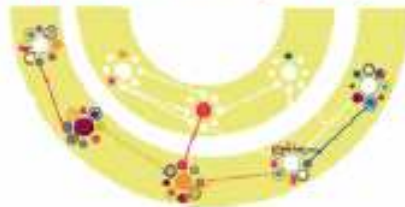




LA GOUVERNANCE PARTICIPATIVE

Pourquoi pas nous ?

A l'usage de toute structure - sans pré-requis



Retour sur le premier volet

Des outils de capitalisation à
votre disposition :

- Un guide pratique
- Un film documentaire
- Le compte-rendu de la
journée du 05/12/2012

> *Outils à retrouver sur le site
internet de la CLAIE*

www.claie06.fr

Témoignage d'une structure participante



SOLID'AGRI

Insertion de personnes handicapées par
l'activité agricole.

Reconnue entreprise sociale et solidaire.

Solene ESPITALIE, Directrice

Objectif principal fixé dans le cadre du projet :

Renforcer l'implication et la participation des
salariés





Témoignage d'une structure participante



ARIFE

L'ARIFE gère en milieu rural, une crèche, un accueil de loisirs, des séjours de vacances et travaille autour de la place des parents dans les modes d'accueil de leurs enfants.



Frédérique MAURIN, Directrice

Objectif principal fixé dans le cadre du projet :
Renforcer l'implication des bénévoles élus



Critères de sélection

- Structure de l'ESS de la région PACA, employeuse.
- Engagement de la structure pour s'impliquer et mobiliser des salariés et/ou bénévoles tout au long du projet.
- Volonté de la structure d'entrer dans une démarche d'accompagnement et d'amélioration de sa gouvernance.
- Structure déjà engagée dans un processus de professionnalisation.
- Complétude et remise des documents de candidature dans les délais.
- > *Diversité des domaines d'action, des territoires d'intervention et de la taille des structures.*





Modalités d'inscriptions

- Remise des candidatures **pour le 26 Avril 2013 au plus tard :**
 - Bulletin de candidature
 - Fiche d'autodiagnostic
 - Contrat d'engagement
 - Chèque de 900€*
- Envoi par courriel de la réponse à chaque candidat.

* *Contribution financière de 300€ par participant et par séminaire en Suède (soit un total de 900€ par structure). Chèque encaissable lors de la signature de la convention.*



Contact

- Fanny HENNION

Chargée de mission

Tél. direct : 04.97.07.34.49

Courriel: fanny@claie06.fr

- CLAIE

Coopération Locale et Appui aux Initiatives dans
l'Économie sociale et solidaire

6, rue Penchienatti

06000 NICE

Tél.: 04.92.07.19.22 / Fax: 04.92.07.10.29

www.claie06.org

